

PRITARTA

Širvintų rajono savivaldybės tarybos
2018 m. kovo 29 d.
sprendimu Nr. 1-82

ŠIRVINTŲ LOPŠELIO-DARŽELIO „BORUŽĖLĖ“ VADOVO ATASKAITA UŽ 2017 M.

IVADAS

Širvintų rajono savivaldybės tarybos sprendimu reorganizavus Širvintų lopšelių-darželių „Saulutė“ prijungiant prie Širvintų lopšelio-darželio „Buratinas“, nuspręsta pavadinimą nuo 2017 m. rugsėjo 1 d. pakeisti į Širvintų lopšelis-darželis „Boružėlė“.

Pastatas (Jaunimo g. 16) renovuotas 2010 metais. Pastatas (Vilniaus g.55) laukia renovacijos.

2017 m. rugsėjo 1 d. Širvintų lopšelyje-darželyje „Boružėlė“ bendras sąrašinis vaikų skaičius buvo 375 vaikai. Ankstyvojo amžiaus vaikų buvo 78, ikimokyklinio amžiaus – 244, priešmokyklinio amžiaus – 53 vaikai.

2018 m. sausio 2 d. duomenimis įstaigoje veikia 18 grupių: 4 ankstyvojo amžiaus, 11 ikimokyklinio amžiaus, 3 priešmokyklinio amžiaus grupės. Septyniolika grupių dirba 10,5 val. režimu, viena grupė – pirmadienį-pentadienį – 24 val.

2018 metų sausio 2-ai dienai bendras sąrašinis vaikų skaičius yra 369 vaikai.

Vaikų skaičiaus įstaigoje kaita

Grupės pavadinimas	Vaikų amžius	2011 metais	2012 metais	2013 metais	2014 metais	2015 metais	2016 metais	2017 metais	2018 metais	2019 metais
Priešmokyklinė grupė	6-7 m.	28	44	40	45	46	60	59		
Lopšelio grupė	1-3 m.	43	34	47	37	39	54	78		
Darželio grupė	3-6 m.	157	136	147	166	168	139	238		
Bendras vaikų skaičius	1-7 m.	228	214	234	248	253	258	375		

Įstaigos socialinis kontekstas

	2013 metais	2014 metais	2015 metais	2016 metais	2017 metais	2018 metais	2019 metais	2020 metais
Daugiavaikių šeimų	32	31	41	35	42			
Prastai materialiai aprūpintų šeimų	26	27	17	7	9			
Išvykusių į užsienį tėvų vaikai	10	10	14	16	9			
Vienių mamų	8	5	6	2	6			
Vaikai, kurių vienas iš tėvų miręs	2	2	3	1	3			
Pilnų šeimų	198	214	236	235	347			

Mokytojų, turinčių pedagoginę ir dalykinę kvalifikaciją, dalis

Širvintų lopšelyje-darželyje „Boružėlė“ dirba 39 pedagogai. Direktoriaus pavaduotoja ūkio reikalams laikinai vykdanči direktoriaus funkcijas yra biologijos mokytoja metodininkė, technologijų vyresnioji mokytoja, direktoriaus pavaduotoja ugdymui turi ikimokyklinių įstaigų vadovų II vadybos kvalifikacinę kategoriją, metodininkas turi ikimokyklinių įstaigų vadovų II vadybos kvalifikacinę kategoriją, viena logopedė-specialioji pedagogė turi vyresniojo logopedo-specialiojo pedagogo kvalifikacinę kategoriją, kita logopedė turi vyresniojo logopedo kvalifikacinę kategoriją, 20 auklėtojų turi vyresniojo ikimokyklinio ugdymo auklėtojo kvalifikacinę kategoriją, 7 auklėtojos turi auklėtojo kvalifikacinę kategoriją, 2 auklėtojos turi priešmokyklinio ugdymo pedagogo metodininko kvalifikacinę kategoriją, 3 auklėtojos turi ikimokyklinio ugdymo auklėtojo metodininko kvalifikacinę kategoriją, 1 meninio ugdymo mokytoja yra muzikos mokytoja metodininkė, 1 meninio ugdymo mokytoja turi vyresniosios muzikos mokytojos kvalifikacinę kategoriją. Socialinė pedagogė dar neatestuota. 20 pedagogų turi aukštąjį universitetinį pedagoginį išsilavinimą. Tai sudaro 51,3% visų pedagogų.

Pastato kategorija. Higienos paso situacija (yra/nėra).

Statinio pavadinimas, adresas – mokslo pastatas / darželis, Jaunimo g. 16, Širvintos.

Statinio kategorija – ypatingos paskirties.

Leidimas – higienos pasas yra. Pasirašytas 2014 m. gruodžio 12 d. Nr. 22(22.3.3.)-BSV-15101.

Statinio pavadinimas, adresas – mokslo pastatas / darželis, Vilniaus g. 55, Širvintos.

Statinio kategorija – ypatingos paskirties.

Leidimas – higienos pasas yra. Pasirašytas 2010 m. vasario 17 d. Nr. 22(3.3.)-3.4-2.

Išorės lėšų pritraukimo tendencijos

2 % gyventojų pajamų mokestis.

Iš programų „Pienas vaikams“ ir „Vaisiai vaikams“.

Gautas finansavimas iš Visuomenės sveikatos priemonių, finansuojamų iš Širvintų rajono savivaldybės visuomenės sveikatos rėmimo specialiosios programos.

Žemės sutarties situacija

Žemės panaudos sutartis su Širvintų rajono savivaldybe nesudaryta.

SITUACIJOS ANALIZĖ

2017 METŲ TIKSLŲ REALIZAVIMO LAIPSNIS PAGAL PROGNOZUOTUS LAUKIAMUS REZULTATUS

1. Tikslas	Minimalus lauktas 2017 m. rezultatas	2017 m. įstaigos pasiektas realus rezultatas	Maksimalus lauktas 2017 m. rezultatas
Kokybiškai organizuoti ikimokyklinį ir priešmokyklinį vaikų ugdymą	Pakoreguotose 2017 metų ikimokyklinio ugdymo turinio programose „Ikimokyklinuko pasaulis“ ir „Vaikystės tiltai“ atsispindi ugdytinių pasiekimai, tobulintinos sritys. Pedagogai taiko inovatyvias ugdymo priemones ugdymajame procese, sėkmingai taikoma nauja vaikų vertinimo sistema.	Buvo vykdoma projektinė veikla. Ilgalaisiais projektais „Noriu augti sveikas“, Trumpalaikiais projektais: „Sveikų dantukų paslaptys“, „Saugus gatvėje, namuose, gamtoje“, „Sveikuolių sveikuoliai“. Gautas projektui „Sveikos gyvensenos karuselė“ finansavimas iš Visuomenės sveikatos priemonių, finansuojamų iš Širvintų rajono savivaldybės visuomenės sveikatos rėmimo specialiosios programos. Teikėme paraiškas ir laimėjome organizuojamam Žemės ūkio ministerijos (ŽŪM) ir Programos „Leader“ bei žemdirbių mokymo metodikos centro (PLŽMMC) Šviečiamosios gyvulininkystės programos įgyvendinimui, kurios tikslas - skatinti vaikų ir jaunimo susidomėjimą gyvulininkyste. Organizavome respublikos masu piešinių parodą (www.ikimokyklinis.lt) „Sveikatos karuselė“. Kartu su ŠŠC piešinių parodą „Mano sveikadienis“, Vyko kūrybinės raidos savaitės: „Boružėlės gimtadienis“, „Moliūgo gimtadienis“, judėjimo savaitė. Organizuota akcija „Vaikai gyvūnams“, kurios metu surinktas maistas, paklotai, maitinimo indai padovanoti Ukmergės gyvūnų prieglaudos VŠĮ „Gyvūnų globos namai“ gyventojams. Vyko ekskursijos į sporto centrą, prie upės, į Kernavę, į	Pakaitus programų „Ikimokyklinuko pasaulis“ ir „Vaikystės tiltai“ turinį, taikant naują vertinimo sistemą, vaikai tenkino savo poreikius, taikant šiuolaikiško ugdymo (si) metodus. Užtikrintos lankšios ir kokybiškos paslaugos, reikiama švietimo pagalba ugdytiniams. Vaikai aktyviai dalyvauja ugdymo (si) procese, geba savarankiškai naudoti įvairią medžiagą ir priemones, pasiekė aukštesnį gebėjimo lygį.

		D. Ėmužytės ožkų ūkį, Martinėlių ekologinį galvininkystės ūkį, Širvintų žirgyną. Organizuota sporto šventė „Žiemos linksmybės“, sporto ir sveikatingumo diena „Sveikuolių sveikuoliai“. Vyko edukacinė pamokėlė „Inkilių gyventojai“, popietė „Aš saugus“. Vyko metodinės konsultacijos. Sėkmingai vyksta ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo proceso planavimas ir išskeltų tikslų įgyvendinimas. Diegiama nauja, į vaiką orientuota ugdymo metodika ir nauja priešmokyklinio ugdymo Bendroji programa. Toliau dalyvaujame Europos Sąjungos ir nacionalinio biudžeto lėšomis remiamose programose „Pienas vaikams“ ir „Vaisiai vaikams“.	
2. Tikslas	Minimalus lauktas 2017 m. rezultatas	2017 m. įstaigos pasiektas realus rezultatas	Maksimalus lauktas 2017 m. rezultatas
Kurti modernią, saugią, sveiką, mobilią, aktyvinančią ugdymo(s) ir darbo aplinką.	Pagerės įstaigos edukacinė aplinka. Grupės papildytos naujomis ugdymo priemonėmis, kurios suteiks galimybes pačiam vaikui susikurti, keisti, pertvarkyti aplinką. Įsigyti kompiuteriai suteiks minimalią galimybę pedagogams ir patiems vaikams ieškoti informacijos.	Į ugdymo procesą žvelgiama iš vaiko perspektyvos, numatant, kokius gebėjimus, nuostatas, žinias ir supratimą įgis vaikas. Pagerėje ugdymo paslaugų kokybė, didėja pagarba tautos kultūrai, aplinkai. Sukurtos visos sąlygos vaikų saviraiškai. Vaikas į veiklą įtraukiamas kuriant erdvę, jos priemones, natūraliai žadinančias jo susidomėjimą, jo norą kurti ir dalyvauti. Vaikai suvokia etninę kultūrą, geba interpretuoti ją savaip per dailę, muziką ir teatro raišką. Atnaujinamos aikštelės, kuriamas projektas apie žaliasias edukacines erdves. Vykdomas pilietiškumo projektas „Mano tėviškėlė“, kuris suteikia galimybę vaikams pažinti savo miestą, aktyviai dalyvauti jo gyvenime. Dalyvavo akcijoje „Atmintis gyva, nes liudija“, viktorinoje „Ką žinau apie Lietuvą“, protų mūšyje. Vyko įvairių veiklų, žaidimų ir dainelių savaitė „Lietuva mano širdelėje“, dalyvavome interaktyvaus pilietiškumo	Mažėjantis vaikų sergamumas. Nuolat įvertinamas sveikatinimo projektų efektyvumas ir pokyčiai, išnaudojamos ugdymo lauke galimybės. Nuolat vykdomas tėvų konsultavimas sveikatos ugdymo klausimais, siekiant vaikų sveikatos ugdymo tęstinumo šeimoje, organizuojami psichologiniai seminarai, mokymai tėvams ir pedagogams.

		ugdymo projekte „Kaip surasti Lietuvą?“, kurio metu priešmokyklinių grupių vaikai bendravo su Utenos lopšelio-darželio „Pasaka“ vaikais. Švenčiamos Užgavėnės, Velykos, Kaziuko mugė, šeimos šventės ir kt. Vaikai aplankė biblioteką, knygyną, kultūros centrą. Sėkmingai vaikai pasirodė „Tramtatulio“ konkurse bei „Patrepselyje“. Įsitraukė į Lietuvos švietimo įstaigose vykstančius projektus, tokius kaip „Darni mokykla“, „Žalia pėda“. Sėkmingai dalyvaujam konkurse „Žalia palangė“. Dalyvavome „Solidarumo bėgime“. Priešmokyklinio amžiaus vaikai dalyvavo konkurse „Sveikuolių sveikuoliai“. Širvintose laimėjome I vietą. Dalyvavome II etape Rokiškyje. Vyko kūrybinės raidos savaitės: „Atėjo jau ruduo batais geltonais“, „Kalėdų belaukiant“. Dalyvavome projekte „Sodinčius“, Tikslas – laimėti šiltnamį. Lapkričio mėnesį organizavome Širvintų ikimokyklinio ugdymo įstaigoms konferenciją „Ugdymo kokybė ikimokykliniame amžiuje“. Toliau įgyvendiname Reggio Emilia ugdymo sistemą.		
3. Tikslas Siekti bendruomenės narių tarpusavio supratimo, empatijos bei plėsti įstaigos bendradarbiavimą su socialiniais partneriais.	Minimalus lauktas 2017 m. rezultatas Įstaiga bendraus su socialiniais partneriais taip sukurdamą gerovę bei tarpusavio supratimą. Pagrindinis mūsų siekis – veiklos ir gerosios patirties sklaida. Aktyviai dalyvaujant bendruomenės renginiuose įtraukiamo	2017 m. įstaigos pasiektas realus rezultatas Sukurta, palaikoma ir nuolat atnaujinama jauki ir estetiška, saugi, pritaikyta bendruomenės narių poreikiams aplinka. Grupių erdvės papildytos naujomis edukacinėmis ugdymo priemonėmis ir žaislais. Įsigyta naujų sekcijų, spintų, komodų, kilimų, stalų, kėdžių. Įsigyti 11 kompiuterių, siuvimo mašina ir kt. reikalingos priemonės. Auklėtojos turi puikią galimybę parodyti veiklą Lietuvoje. Esame įsitraukę į Lietuvoje vykdomą projektą	Maksimalus lauktas 2017 m. rezultatas Kokybiškesnis bendradarbiavimas su socialiniais partneriais. Toliau įgyvendinamas projektas „Noriu augti sveikas“. Kasdieniniame gyvenime vaikai įgyja naujų kompetencijų, adaptuojasi, įgyja įgūdžių.	

	tėvus į bendrą veiklą.	„Kaip surasti Lietuvą?“. Turime galimybę dalyvauti seminaruose ne tik Lietuvoje, bet ir Europoje. Seminarai apie ikimokyklinio ugdymo projektus („eTwinning projects in preschool environment“) dalyvavo įstaigos direktorė Siguldoje, Latvijoje. Pedagogai skatinami dalyvauti eTwinning veikloje. Bandomi jėgas ir kituose projektuose t.y. Nordplus bei ERASMUS platformose. Šiose programose galime tapti kūrybingesni ir atviresni pasauliui. Turime puikią galimybę parodyti darželyje vykdomą veiklą. Dalyvaujame „Sveikatiados“ konkursuose. Plečiame savo veiklas. Ugdytiniai, jų tėveliai, bendruomenės nariai suvokia sveikatos saugojimo svarbą, laikosi sveikos gyvensenos principų. Kiekviena grupė vykdo sveikos gyvensenos projektus. Įstaiga priskirta Sveikatą stiprinančių mokyklų tinklui. Patvirtinta ilgalaikė sveikatos stiprinimo programa.
--	------------------------	---

2017 METŲ TIKSLŲ AKTUALIZAVIMAS IR PAGRINDIMAS

2017 m. buvo siekiama profesionaliai ir kūrybiškai organizuoti ugdomąjį procesą, tobulinti vaikų sveikos gyvensenos įgūdžių formavimą.

Toliau sėkmingai vykdomas pilietinis vaikų ugdymas. 2017 m. tradiciškai dalyvavome visuotinėje pilietinėje akcijoje „Atmintis gyva, nes liudija“, Kovo 11-ąją – Lietuvos nepriklausomybės dieną paminėjome piešinių paroda, Vasario 16-ąją paminėjome bendra švente.

2017 m. buvo organizuojami ir netradiciniai užsiėmimai vaikams: edukacinė programa „Karaliaus Mindaugo laikų Lietuva“, „Dinozaurų parkas“ ir mobilusis planetariumas, kuriame vaikai žiūrėjo edukacinį filmą apie vandens gyvūnus „Užburtasis pasaulis“.

Priešmokyklinio ugdymo pedagogai sėkmingai naudoja ugdymo priemonių kompleksą „OPA PA“.

2017 m. toliau sėkmingai gerinama ugdymo aplinka. Nupirkti 11 nešiojamų kompiuterių, projektorius suteikia galimybes pajavairinti ugdomąją veiklą. Pagal turimas finansines galimybes modernizuota materialinė bazė vaikų ugdomosios aplinkos, įsigyti siužetiniai žaislai, didaktiniai žaidimai bei literatūra vaikams.

Dalyvavome aplinkosaugos projekte „Mes rūšiuojam“. Dalyvavimas šiame projekte padėjo formuoti vaikų aplinkosaugines vertybes.

Dalyvaujame tęstinėje VŠĮ „Vaiko labui“ inicijuojamoje prevencinėje programoje „Žipio draugai“, 2017 m. dalyvavome ekologiniame konkurse „Mano žalioji palangė“, kurią organizavo Lietuvos mokinių neformaliojo švietimo centras ir susivienijimas „Žali.lt“.

Istaigos pastatui (Vilniaus g. 55) reikalingas kapitalinis remontas – renovacija, tačiau ir tokiais sąlygomis dirbdamas įstaigos kolektyvas stengiasi kurti saugią, teigiamą ugdytinių motyvaciją skatinančią, intelektualinę aplinką. Siekiama puikaus priešmokyklinio ir ikimokyklinio ugdymo programų įsisavinimo. Didelis dėmesys skiriamas etninei kultūrai, menui (dailėi, muzikai, teatrui, šokiui). Lopšelyje-darželyje „Boružėlė“ veikia folklorinis kolektyvas „Spindulėlis“, ansamblis „Šypsenėlė“. Vaikai dalyvauja „Patrepšelio“, „Dainų dainelės“, „Tramtatulio“ šventėse, konkursuose.

Šiais metais dėmesio centre – kokybiškas ikimokyklinio ir priešmokyklinio amžiaus vaikų ugdymas, vaikų pažangos ir pasiekimų vertinimas, sveikos gyvensenos įgūdžių įtvirtinimas. 2017 m. sėkmingai įtraukėme tėvus dalyvauti ugdymo procese. Savo veiklą jau 6-us metus tęsia „Mažylių mokyklėlė“.

2017 m. sėkmingai taikyti pedagogų sukurti projektai: „Mano vaikystės spalvos“, „Kelionė į sveikatos šalį“, „Maistas – vaistas“. Siekiant tenkinti vaikų kūrybinius poreikius 2017 m. įstaigoje buvo organizuojami šventiniai – pramoginiai renginiai: Užgavėnių šventė „Žiema, žiema bėk iš kiemo“, „Rudenėlio spalvos“, „Vasario 16-oji“ ir kitos.

Didelį dėmesį skyrėme vaikų psichinės ir fizinės sveikatos ugdymui. Buvo vykdomos akcijos: veiksmo savaitė be patyčių, paminėta tolerancijos diena „Gerumo nebūna per daug“, „Mano šeimos karoliai“. Priešmokyklinio amžiaus vaikai dalyvavo asociacijos „Sveikatos želmenėliai“ ir Sveikatos apsaugos ministerijos projekto „Žaidžiam, šokam, bėgiojam – kartu su šeima sportuojam“ orientavimosi sporto šventėje „Nueik nežinia kur, surask nežinia ką“ ir laimėjo I-ąją vietą.

Kiekvieną mėnesį buvo organizuojamos sveikatingumo dienos, netradicinės šventės kartu su šeima. Manome, kad ir ateityje tėvų dalyvavimas įstaigos gyvenime taps sisteminga tėvų, pedagogų, vaikų bendravimo ir bendradarbiavimo forma.

Išimokyklinėje įstaigoje vyksta „Karate“ ir anglų kalbos užsiėmimai.

Vykdam 2017 m. veiklos planą, vertinami pokyčiai įstaigoje:

Teigiami pokyčiai

- Įstaigos darbuotojų aktyvumas ir dalyvavimas veiklos plane geras.
- Priimti į darbą jauni pedagogai, lopšelio grupėse dirba 2 pedagogai ir auklėtojos padėjėja.
- Ugdytinių aktyvus dalyvavimas programoje.
- Vieningos žinių sistemos formavimas ugdant vaikų kompetencijas (tėvai, pedagogai, vaikai).
- Lopšelyje-darželyje yra vaikų su kalbėjimo ir kalbos, elgesio sutrikimais.

• Skatinamas ir užtikrinamas nuolatinis Širvintų lopšelio-darželio „Boružėlė“ darbuotojų kvalifikacijos kėlimas ir veiklos tobulėjimas. Pedagogų, tobulinusių kvalifikaciją per vienerius metus, vidurkis – 5 dienos.

• Programų įvairovė – Etnokultūros programa „Po tėviškės dangum“, ikimokyklinio ugdymo programa „Vaikystės tiltai“ ir „Ikimokyklinuko pasaulis“, Priešmokyklinio ugdymo programa, tarptautinė vaikų socialinių įgūdžių ugdymo programa „Žipio draugai“, sveikatos ugdymo programa „Aukime sveiki“, Alkoholio, tabako ir kitų psichiką veikiančių medžiagų vartojimo prevencijos programa, „Ankstyvojo ugdymo vadovas“.

• Pagerėjo pedagogų ir ugdytinių veikla už įstaigos ribų. Vykdomi metodiniai renginiai, atviros veiklos miesto, rajono ir respublikos mastu. Vyko vaikų kūrybos darbų parodos Širvintų rajono švietimo centre, www.ikimokyklinis.lt organizuojamuose konkursuose.

• Sudarytos geros sąlygos pedagogų kompetencijų plėtrai. Pedagogai turi galimybę rinktis ir pasirinkti poreikius atitinkančias seminarų temas, suteikiama erdvė pasidalinti savo praktika.

- Širvintų lopšelyje-darželyje „Boružėlė“ dirbama komandiniu principu, yra metodinės grupelės: socialinės kompetencijos ugdymo grupė, kalbinės raškos (komunikavimo kompetencijos) grupė, meninės raškos, tautodailės ugdymo grupė, pažinimo kompetencijos ugdymo grupė, sveikos gyvensenos ugdymo grupė. Direktorius įsakymu suburiama mobilios komandos, jos ruošia programas ir jas įgyvendina.
- Planuojant finansinius išteklius, tikslingai investuojamos lėšos į pedagogų švietimą, pedagogų, vadovų bei kitų specialistų mokymąsi.
- Atnaujintos įstaigos edukacinės erdvės, pagerėjo ugdymo paslaugų kokybė.
- Įstaigos ugdymo aplinkai tobulinti naudojamos ugdymo lėšos, tėvų parama (iš 2% gyventojų pajamų mokesčio).
- Įsitraukėme į tarptautinius projektus bei Lietuvoje vykdomą projektus „Kaip surasti Lietuvą?“, „Darni mokykla“, „Atverkime vasarai duris“.

Neigiami pokyčiai

1. Ugdymo (si) turinys, procesai ir kasdienė veikla ne visada planuojama realiai ir konkrečiai, pedagogai nepakankamai atsižvelgia į tėvų pasiūlymus bei lopšelio-darželio prioritetus bei planus.
2. Naudojami atgyvenę ugdymo metodai.
3. Siekiant atvirumo pokyčiams išskyla sunkumai, kurie neleidžia pasiekti maksimalių rezultatų: tai žinių, gebėjimų ir įgūdžių stoka, naudojant IT priemones, laiko stoka, organizuojant mokymąsi ir derinant komandos darbą.
4. Nepakankami dalies pedagogų informacinių technologijų valdymo gebėjimai, kurie leistų aktyviai ir kūrybiškai diegti naujus metodus, efektyviai organizuoti tėvų švietimą.
5. Nuolatinė viešųjų pirkimų procedūrų ir dokumentų kaita, reikalaujanti daug sąnaudų ir neduodanti norimo rezultato.

LOPŠELIO-DARŽELIO FINANSAVIMAS

2017 m. lopšelio-darželio biudžetas – 676.838 Eur, iš jų mokinio krepšelio lėšos – 271.300 Eur, savivaldybės biudžeto lėšos – 260.000 Eur, biudžetinių įstaigų veiklos pajamos (spec. lėšos) – 116.800 Eur, deleguotos lėšos valstybinėms funkcijoms vykdyti – 1100 Eur. Į metų biudžetą įskaičiuojama lėšos skirtos pedagogų, darbuotojų algai didinti – 15.100 Eur. Įnašas už 2 procentus – 3 038,63 Eur. Gautos lėšos – sveikatos projektas 700 Eur, išeitinės išmokos pedagogams – 6900 Eur, psichologinei pagalbai teikti – 1900 Eur.

Didžioji dalis mokinio krepšelio lėšų panaudota direktoriaus, direktoriaus pavaduotojo ugdymui ir pedagogų darbo užmokesčiui ir socialinio draudimo įmokoms – 263.900 Eur. Kitos lėšos, skirtos įstaigai 2016 m. pagal mokinio krepšelio ir sutartinių mokinių apskaičiavimo metodiką (eurais), buvo panaudotos:

	Mokymo priemonės	Ryšių paslaugos	Kvalifikacijai kelti	Vaikų pažintinei veiklai	IKT	Iš viso
Panaudota lėšų (Eur)	5 500	300	500	500	600	7 400

Direktoriaus pavaduotoja ūkio reikalams
laikiniai vykdanči direktoriaus funkcijas



Sondra Bartulienė

PRITARTA

Širvintų lopšelio-darželio „Boružėlė“
tarybos 2018 m. kovo 9 d. posėdžio
protokolo Nr.(2.1.)-V1-2 nutarimu